

WENDBAAR VAKMANSCHAP & SKILLS

groenpact

TNO innovation
for life

Goedele Geuskens

goedele.geuskens@tno.nl

31-5-2021



› **Waarom wendbaar vakmanschap?**

- › Technologische innovatie, globalisering, maatschappelijke transitie
- › Kwantitatieve en kwalitatieve vraag naar arbeid verandert voortdurend



› **Wat is wendbaar vakmanschap?**

- › Continue leren en ontwikkelen
 - › Vermogen om te leren tijdens het werk binnen je functie: “Upskilling”
 - › Vermogen om je loopbaan vorm te geven: “Reskilling” - intersectorale mobiliteit
- › Continue verbeteren van processen en producten van de organisatie



› **Kenmerken**

- › Houding gericht op verbetering
- › Regie over eigen ontwikkeling nemen
- › Vertrouwen in eigen kunnen
- › Bewustzijn van rol en positie
- › Bouwen en benutten van netwerk

Beroep overstijgende skills



› Hoe ondersteunen dat vakmensen wendbaar blijven of worden?

- › Wendbaar vakmanschap hangt nauw samen met de lerende innovatieve organisatie



Wendbaar Vakmanschap
in lerende organisaties





› Hoe ondersteunen dat vakmensen wendbaar blijven of worden?

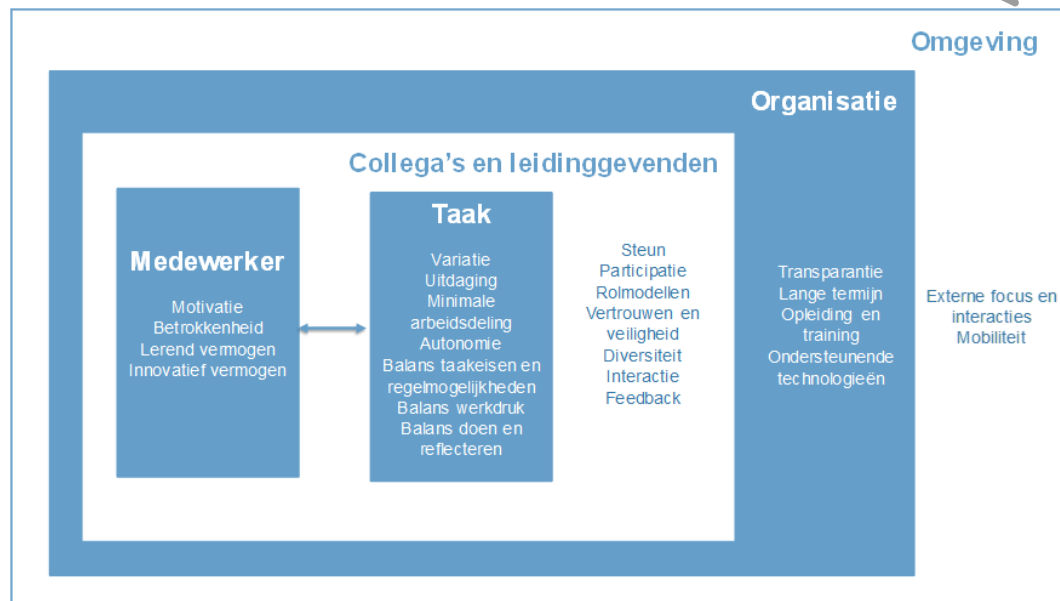
- › Wendbaar vakmanschap hangt nauw samen met de lerende innovatieve organisatie

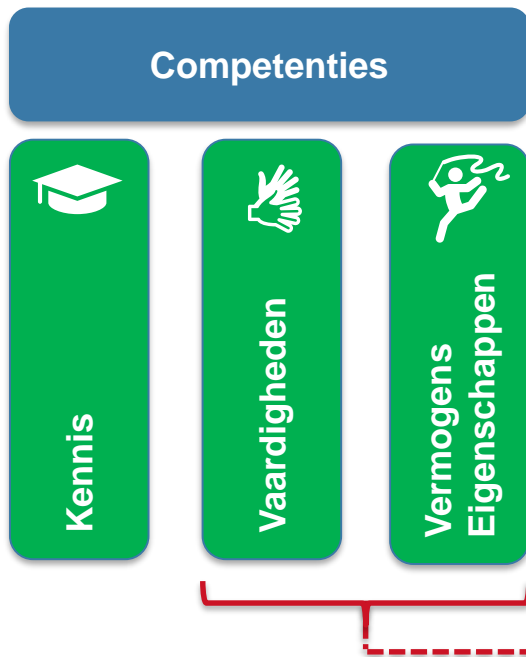
› Pilots



Wendbaar Vakmanschap
in lerende organisaties

- › Intake, basiskennis, casuïstiek, intervisie en coaching
- › Aanpakken gericht op elementen in model
- › Veel aandacht voor niveau 'collega's en leidinggevenden' en niveau 'taak'
- › Belangrijke thema's zijn samenwerking, leiding geven, ontsluiten van kennis





Competenties



Kennis



Vaardigheden

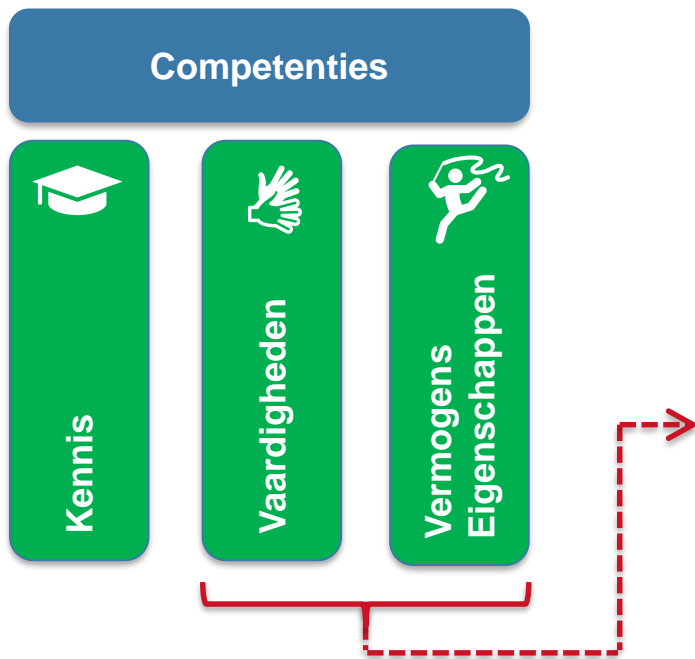


Vermogens
Eigenschappen

- › Competenties: Wat een persoon nodig heeft om de taken in een baan uit te voeren

SKILLS

- › Algemene vaardigheden
 - › bijv: installeren, kritisch nadenken
- › Mentale vermogens
 - › bijv: ruimtelijk inzicht, informatie ordenen
- › Fysieke vermogens
 - › bijv: handvaardigheid, uithoudingsvermogen
- › Werkstijlen
 - › bijv: samenwerkend, flexibel, integer



Waarom skills steeds belangrijker?

- › Snelle ontwikkelingen op de arbeidsmarkt
 - › Kennis verouderd snel: LLO
 - › Overstappen: Werk-werk mobiliteit

(Mogelijke) voordelen van skills

- › Skills maken beter dan diploma's inzichtelijk wat iemand kan en nog moet leren
- › Skills waarderen ontwikkeling tijdens de loopbaan
- › Skills maken duidelijk dat verschillende functie dezelfde onderliggende skills vereisen

VOORBEELD:

ADM MEDEWERKER SOCIAAL DOMEIN → BAKKER

SKILLS

- Veel overeenkomsten (88%)
- Ook verschillen in skills en belang van skills

ALGEMENE VAARDIGHEDEN

Bakker

- Volgen wat er gebeurt ✓
- Actief leren ✓
- Kritisch denken ✓
- Omgaan met tijd ✓
- Oordelen en keuzes maken ✗
- Spreekvaardigheid ✓
- Actief luisteren ✓
- Coördineren ✗
- Controleren van (de) kwaliteit ✓
- Leesvaardigheid ✓

Admin. medewerker

- Leesvaardigheid ✓
- Schrijfvaardigheid
- Kritisch denken ✓
- Controleren van (de) kwaliteit ✓
- Spreekvaardigheid ✓
- Omgaan met tijd ✓
- Klantvriendelijk
- Actief luisteren ✓
- Volgen wat er gebeurt ✓
- Actief leren ✓

MENTALE VAARDIGHEDEN

Bakker

- Luisteren ✓
- Problemen herkennen ✓
- Sprekken ✓
- Aandacht erbij houden ✓
- Snel dingen herkennen ✓
- Manier van denken aanpassen ✗
- Informatie sorteren ✓
- Toepassen algemene regels in de praktijk ✓
- Begrijpend lezen ✓
- Inbeelden ✗

Admin. medewerker

- Informatie sorteren ✓
- Begrijpend lezen ✓
- Informatie opschrijven
- Toepassen algemene regels in de praktijk ✓
- Snel dingen herkennen ✓
- Herkennen en ordenen
- Aandacht erbij houden ✓
- Luisteren ✓
- Sprekken ✓
- Problemen herkennen ✓

FYSIEKE VAARDIGHEDEN

Bakker

- Dichtbij zien ✓
- Sprekken begrijpen ✓
- Herkennen van kleuren ✓
- Een vaste hand/arm hebben ✓
- Snelle bewegingen met hand en arm ✗
- Precieze bewegingen met handen en vingers ✓
- Nauwkeurig bedienen ✗
- Duidelijk spreken ✓
- Coördinatie van meerdere lichaamsdelen ✗
- Spierkracht van de romp ✗

Admin. medewerker

- Dichtbij zien ✓
- Pols-vinger snelheid
- Duidelijk spreken ✓
- Sprekken begrijpen ✓
- Precieze bewegingen met handen en vingers ✓
- Herkennen van kleuren ✓
- Aandachtig luisteren
- Diepte zien
- In de breedte zien
- Een vaste hand/arm hebben ✓

WERKSTIJLEN

Bakker

- Nauwkeurig ✓
- Eerlijk ✓
- Betrouwbaar ✓
- Samenwerken ✓
- Persoonlijke ontwikkeling ✗
- Tegen stress kunnen ✗
- Verantwoordelijk ✓
- Meeleven ✗
- Controle over jezelf ✗
- Volhouden ✓

Admin. medewerker

- Nauwkeurig ✓
- Eerlijk ✓
- Zelfstandig
- Samenwerken ✓
- Verantwoordelijk ✓
- Nadenken over informatie
- Volhouden ✓
- Betrouwbaar ✓
- Teamspeler
- Kunnen aanpassen

BETEKENIS VAN WENDBAAR VAKMANSCHAP EN SKILLS BENADERING VOOR HET ONDERWIJS?

WENDBAAR VAKMANSCHAP & SKILLS

groenpact

TNO innovation
for life

Goedele Geuskens

goedele.geuskens@tno.nl

31-5-2021